

**MANAGEMENT,
ENCADREMENT,
QUELLES ÉVOLUTIONS ?**

*Dossier coordonné par
Florence Bourgoin et Dominique Depinoy*

**Dominique Paturel
Francis Batifoulier
Isabelle Chevalier
Marcel Jaeger
Pascal Renard
Véronique Bayer
Mélanie Bourque
Maxime Delaloy
Michel Foudriat
Sylvie Gaulene
Josée Grenier
William Tixier**

Sommaire

MANAGEMENT , ENCADREMENT, QUELLES EVOLUTIONS ?|

Editorial — p. 3

Florence Bourgoin et Dominique Depinoy

Auteurs : liste et présentation des auteurs — p. 6

J. Grenier et M. Bourque

Politiques publiques et pratiques managériales, impact sur les pratiques du Travail social, une profession à pratique prudentielle — p. 8

F. Batifoulier

Un défi majeur pour l'équipe de direction : refaire de l'institution — p. 18

M. Foudriat :

La construction sociale des représentations des cadres de Direction sur l'organisation et les phénomènes d'aveuglement cognitif — p. 27

M. Delaloy et M. Foudriat

Une interprétation des questionnements récurrents de l'encadrement intermédiaire de l'action sociale — p. 33

P. Renard : note de lecture de : Mathieu DETCHESSAHAR

Faire face aux risques psycho-sociaux : quelques éléments d'un management par la discussion — p. 48

D. Paturel

La Conseillère du travail, manager rétro-futuriste de la santé au travail — p. 52

V. Bayer

Les cadres du travail social au prisme du genre : de la tension à l'attention — p. 60

S. Gaulene et I. Chevalier :

Manager par une démarche d'expertise — p. 68

W. Tixier

D'un parcours de cadre à un management émancipant pour une réelle humanité — p. 75

ACTUALITE PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL

Nouvelle rubrique 2016 animée par : Eliane Leplay , Patrik Lechaux , Jenny Antoine

Communiqué D' AFFUTS : à propos du Plan d'action en faveur du travail social et du développement social et de la recherche en travail social — p. 89

Marcel Jaeger : titulaire de la chaire de Travail Social au CNAM, président d'AFFUTS : recherche en travail social de la conférence de consensus aux EGTS — p. 91

Communiqué d' UNAFORIS : Un plan d'action en faveur du travail social et du développement social qui tient ses promesses — p. 98

Communiqué de l'ANAS : première analyse critique succincte du plan d'action gouvernemental pour le travail social et le développement social — p. 99

Appels — p. 101

Chercher, lire, voir, entendre — p. 103

Rubrique coordonnée par Patrick Lechaux

Liste des numéros — p. 109

Bon de commande — p. 111